

2025

JAAR-
VERSLAG



Intercambios International

VERBINDING, VERTROUWEN EN ZEGEN

Algemeen Nut
Beogende Instelling

ANBI

Inhoudsopgave

Voorwoord van de voorzitter	2
Intercambios Internationaal	4
Verslag van het bestuur	5
Activiteitenplanning 2026	16
Organisatie	17
Financieel Verslag	19
Verantwoording bestuur	23
Slotwoord	24

VOORWOORD VAN DE VOORZITTER

Wanneer ik terugkijk op 2025, overheerst één gevoel: dankbaarheid. Dankbaarheid voor de mensen, de ontmoetingen, de kansen en de zegeningen die wij als Stichting Intercambios International het afgelopen jaar mochten ontvangen.

2025 was een intens jaar. Een jaar van hard werken, reizen, plannen, schakelen en soms ook zorgen maken. Maar bovenal was het een jaar waarin opnieuw zichtbaar werd waarom wij doen wat wij doen: mensen met elkaar verbinden, kennis delen en samen bouwen aan een betere toekomst — voor Kaapverdië, voor Nederland en voor iedereen die zich met onze stichting verbonden voelt.

Het jaar begon symbolisch in Rotterdam-West, een plek die voor zovelen uit de Kaapverdise diaspora voelt als thuiskomen. Daar, tussen vrijwilligers en partners, hebben we het jaar ingeluid. Niet met grote woorden, maar met ontmoeting, verbondenheid en de gezamenlijke wens om opnieuw van betekenis te mogen zijn voor een ander.

Door het jaar heen heb ik talloze momenten meegemaakt die mij diep hebben geraakt. Studenten die voor het eerst hun grenzen verlegden door in Kaapverdië stage te lopen. Vrijwilligers die hun vakantie gebruikten om scholen op te knappen. Brandweerlieden die kennis deelden over grenzen heen. Kinderen die gezien werden. En mensen die, ondanks moeilijke omstandigheden, nieuwe hoop vonden — in onderwijs, muziek, veiligheid en samenwerking.

Wat mij persoonlijk bijzonder raakt, is dat geen van deze projecten een solistisch succes is. Alles wat we doen, doen we samen: met vrijwilligers, scholen, fondsen, gemeenten, lokale partners en vooral met mensen die hun hart openen. Mensen die geven zonder iets terug te verwachten. En toch krijgen we telkens iets terug — vaak in de vorm van vertrouwen, een glimlach, of simpelweg het gevoel dat we op de juiste plek mogen zijn.

Ik geloof oprecht dat wij als stichting dit werk niet alleen doen. Ik zie zegen in hoe deuren opengaan, hoe mensen elkaar vinden en hoe oplossingen ontstaan op momenten dat het nodig is. Dat geeft mij het vertrouwen om vooruit te blijven kijken.

Namens het bestuur wil ik daarom mijn oprechte dank uitspreken aan alle vrijwilligers, partners, fondsen, donateurs en betrokkenen. Zonder jullie inzet, tijd en geloof in onze missie was 2025 niet mogelijk geweest.

Met een warm hart sluiten wij dit jaar af. En met hetzelfde vertrouwen en dezelfde toewijding kijken wij uit naar 2026. Er is nog zoveel moois te doen — en ik weet dat we dat samen mogen blijven doen.

Met dankbaarheid,

Margarida de Lege-Silva Mendes

Voorzitter Stichting Intercambios International



1. INTERCAMBIOS INTERNATIONAAL

Sinds haar oprichting in 2008 heeft Stichting Intercambios Internationaal (hierna: Intercambios) een centrale rol gespeeld in het bevorderen van duurzame sociale en economische ontwikkeling in Kaapverdië. Door het faciliteren van deskundigheidsbevordering en kennisuitwisseling tussen Nederlandse studenten, professionals en hun Kaapverdise tegenhangers, heeft de stichting een aanzienlijke bijdrage geleverd aan het versterken van vaardigheden en het bevorderen van samenwerking.

Intercambios fungeert als een brug tussen Nederland en Kaapverdië, waarbij samenwerking en dialoog centraal staan. Door structurele samenwerkingen met lokale organisaties, onderwijsinstellingen en bedrijven worden langdurige partnerschappen opgebouwd die de impact van de initiatieven vergroten. De stichting gelooft in de kracht van educatie en professionele groei als middel om individuen en gemeenschappen in staat te stellen hun eigen toekomst vorm te geven.

Met een sterke basis en een heldere visie blijft Intercambios zich richten op innovatieve en duurzame manieren om kennisuitwisseling en vrijwilligerswerk te bevorderen. De stichting blijft inspelen op de behoeften van zowel Kaapverdise als Nederlandse partners, waarbij het streven naar impact en wederzijdse verrijking altijd vooropstaat.

Samen blijven we bouwen aan een wereld waarin kennis, samenwerking en ontwikkeling hand in hand gaan.

2. VERSLAG VAN HET BESTUUR

In 2025 heeft Intercambios zich met verschillende activiteiten beziggehouden in het kader van het behalen van haar doelstellingen.

Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste activiteiten.

THUISKOMEN BIJ ONZE WORTELS

Het jaar 2025 begon voor Stichting Intercambios International met een nieuwjaarsborrel in Rotterdam-West. Juist deze plek heeft een bijzondere betekenis: voor meer dan 90% van de Kaapverdische gemeenschap in Nederland is hier het Nederlandse avontuur begonnen — of men is hier geboren. Samen met onze vrijwilligers en diverse partners luidden wij het nieuwe jaar in onder het genot van een hapje en een drankje. Een moment van verbinding, reflectie en gezamenlijke intentie voor het jaar dat voor ons lag.

In 2025 heeft Intercambios zich met verschillende activiteiten beziggehouden in het kader van het behalen van haar doelstellingen. In de navolgende paragrafen volgt een overzicht van de belangrijkste activiteiten.



KENNIS DELEN, VEILIGHEID VERSTERKEN

Met Brandweer Zonder Grenzen (BZG) naar Boa Vista

Intercambios is samen met BZG naar Boa Vista afgereisd. Er vond een driedaagse training plaats voor de lokale brandweer op Boa Vista, waarbij gebruik werd gemaakt van drie pallets brandweermaterialen die in november 2024 per boot waren verstuurd. Deze materialen, gedoneerd door onder andere de Brandweer Twente en haar partners, werden ter plaatse overgedragen en toegelicht zodat zij adequaat en veilig ingezet kunnen worden. De gemeente Boa Vista nam de transportkosten voor haar rekening; Intercambios zorgde voor alle benodigde documentatie zodat de materialen zonder invoerrechten het eiland konden bereiken. Dit gebeurde via officiële donatieformulieren en verklaringen die onze non-profitstatus bevestigen.

Train the trainer in Enschede

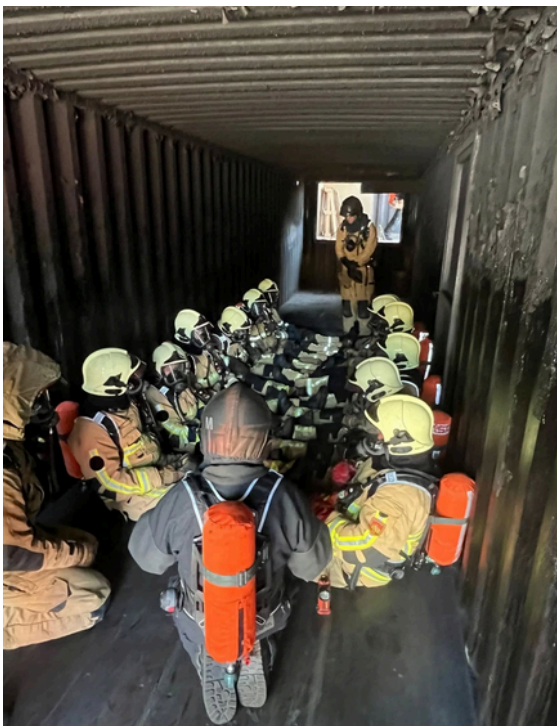
In de eerste week van juli volgden drie brandweerlieden uit Boa Vista een intensieve 5-daagse 'train-the-trainer' opleiding in Enschede! De burgemeester van Boa Vista, Claudio Mendonça, reisde ze achterna en zag met eigen ogen de impact van deze training.

Donatie brandweervagen

Begin november arriveerde op Boa Vista de brandweervagen die in juli was gedoneerd door de Brandweer Twente. Leden van Brandweer Zonder Grenzen en Stichting Intercambios reisden mee naar het eiland voor de officiële overhandiging, gevolgd door een gerichte training aan het lokale brandweerkorps. Hiermee werd niet alleen materieel overgedragen, maar ook kennis en vertrouwen.

De volledige transportkosten van Nederland naar Boa Vista zijn door Stichting Intercambios gedragen. Het moment van aankomst en ingebruikname voelde als de afronding van een lang traject waarin samenwerking, geduld en wederzijds vertrouwen centraal stonden.





Brandweer Zonder Grenzen naar Sal

Net als op Boa Vista is er op Sal behoefte aan meer kennis, training en uitwisseling. Intercambios is in november na het bezoek aan Boa Vista samen met BZG doorgereisd naar Sal om de mogelijkheden te verkennen.

LEREN, DOEN EN IMPACT MAKEN

Albeda Collega reist naar Boa Vista

In januari reisden wij met een delegatie van Albeda, bestaande uit Albeda Zorgcollege, Albeda Startcollege en Albeda College Sociaal & Pedagogisch Werk naar Kaapverdië. Het was een inspirerende studiereis en werkbezoek aan de eilanden Boa Vista en Sal. Na de eerste kennismaking met Boa Vista werden stageplekken op Sal bezocht en werd er samen met de net aangekomen studenten gewerkt aan het opknappen van een basisschool. In één weekend werd zichtbaar wat samenwerking kan betekenen: leren, doen en impact maken.



BEGELEIDEN OM TE KUNNEN GROEIEN

In de eerste drie maanden van het jaar arriveerden opnieuw studenten voor stages en afstudeerprojecten op MBO-, HBO- en WO-niveau. De voorbereidingen starten al in januari: samen met de studenten kijken we naar opdrachten, huisvesting, vluchten en alle randvoorwaarden voor vertrek. Vanaf februari vertrekken de studenten richting Kaapverdië voor een periode tot drie maanden, waar hun leerzame avontuur begint.

Met name MBO-studenten vragen extra begeleiding vanwege leeftijd en beperkte buitenlandervaring. Daarom reist in deze gevallen een vrijwilliger mee die zorgt voor intensieve begeleiding in de eerste week. Voor HBO- en WO-studenten is de begeleiding eveneens zorgvuldig, maar grotendeels digitaal en op afstand. Deze aanpak zorgt voor vertrouwen, veiligheid en ruimte om te groeien.

Door de vele andere activiteiten die goed aansluiten bij het DNA van Stichting Intercambios International, was er in 2025 minder ruimte om extra te investeren in het uitbreiden van het aantal studentenplaatsen. Desondanks hebben wij ook dit jaar een significant aantal studenten mogen begeleiden die in Kaapverdië stage hebben gelopen en/of zijn afgestudeerd.

In totaal betrof dit 19 studenten, verdeeld over verschillende opleidingsniveaus:

- 4 MBO-studenten
- 9 HBO- studenten
- 6 WO-studenten

Deze studenten waren actief op de eilanden Boa Vista, Sal en Santiago en leverden ieder op hun eigen manier een waardevolle bijdrage aan kennisuitwisseling en lokale ontwikkeling.



SAMEN DE HANDEN UIT DE MOUWEN

Met Pasen reisden wij met een groep van meer dan twintig deelnemers naar Boa Vista. Daar werden drie locaties opgeknapt door schoonmaken, schuren, schilderen en het inrichten met meegebrachte en nieuwe pedagogische materialen.

Naast het fysieke werk ontstonden nieuwe vriendschappen tussen mensen uit Nederland die elkaar vooraf niet kenden, maar zich verbonden voelden door hetzelfde doel. Iedereen betaalde zijn eigen reissom en doneerde materialen.

Deze activiteiten maakten deel uit van een gehonoreerde aanvraag bij AFAS Foundation. Dankzij deze steun konden verf, materialen en aanvullende werkzaamheden — zoals het repareren van een door regen ingezakt dak — worden bekostigd. Een tastbaar voorbeeld van hoe vertrouwen leidt tot duurzame impact.



portus

Farelcollege

Leren door te doen, geven door te delen

In juni vertrok een groep leerlingen en docenten van het Farel College uit Ridderkerk naar Sal voor een eindexamenreis. Naast ontspanning stond ook maatschappelijke betrokkenheid centraal. Zij zetten het werk voort dat eerder in 2025 was gestart: het opknappen van twee lokalen van een basisschool in het vissersdorp Palmeira.

De reis- en verblijfskosten werden door de deelnemers zelf betaald; de stichting financierde materialen en verzorging van de klusdag via het AFAS-project. Tijdens de nabespreking gaven de leerlingen aan hoe dankbaar zij deze dag hadden ervaren. Er was ruimte voor ontmoeting, verwondering en zelfs een spontaan voetbalmoment: Nederland tegen Kaapverdië.



Wanneer onderwijs en re-integratie elkaar versterken

Tijdens de zomervakantie, wanneer scholen op Kaapverdië drie maanden gesloten zijn, werd in samenwerking met de gevangenis van Sal gewerkt aan het opknappen van scholen. Gedetineerden hielpen zes weken mee aan renovaties. Dit project, eveneens ondersteund door AFAS Foundation, werd als zeer waardevol ervaren en krijgt een structureel vervolg. Voor ons is dit een krachtige combinatie: investeren in onderwijs, betrokkenheid van de diaspora én lokale inzet, met ruimte voor herstel en toekomstperspectief.

De werkzaamheden aan de school zijn in september afgerond.



WAAR HOOP EN PERSPECTIEF SAMENKOMEN



Ana Borges, jurist in Nederland, besloot in 2024 en 2025 een sociale bijdrage te leveren aan de gevangenis van Sal. In overleg met de gevangenisdirectie werd een langgekoesterde wens werkelijkheid: een volledig ingerichte muziekstudio voor gedetineerden. Intercambios ondersteunde door haar netwerk in te zetten voor het verkrijgen en transporteren van materialen. De officiële opening vond in juni plaats in aanwezigheid van onze ambassadeur H.E. Carmen Hagenaars. Het was een feestelijk maar ook emotioneel moment, waarbij de realiteit van een overvolle gevangenis met een jonge populatie ons diep raakte. Als stichting droegen wij financieel bij aan het transport van de grotere materialen.



In navolging op het project in de gevangenis mochten wij in september een bijzondere delegatie uit Kaapverdië ontvangen: de directeur van de gevangenis van Sal en andere vertegenwoordigers van het Ministerie van Justitie.

Tijdens hun werkbezoek aan Rotterdam en omgeving heeft de delegatie, samen met een leger aan vrijwilligers, diverse organisaties bezocht — van de politie Rotterdam tot het detentiecentrum Rotterdam.

Het was een week vol gesprekken over veiligheid, opleiding en de uitwisseling van waardevolle ervaringen. We kijken ernaar uit om deze samenwerking binnenkort op de Kaapverdise eilanden een mooi vervolg te geven!



ACHTER DE SCHERMEN VAN DE GEVANGENIS ROTTERDAM & KAAPVERDIË

Wat is het belang van er zich icht achter de schermen van een gevangenis afspelen?

Of hoe Rotterdam en Kaapverdië samenwerken op het gebied van justitie en re-integratie?

Of je nu actief bent in de juridische wereld of gewoon nieuwsgierig: Dit is jouw kans om het voor de camera te zien! Kom luisteren, meespoken en meemaken met mensen die het icht weten!

DONDERDAG 25 SEPTEMBER 2025
 LOCATIE: CASA DA CULTURA - MAASKADE 44, ROTTERDAM
 TIJD: INLOOP - 18.15uur | START 18.30uur TOT 20.00uur

WIJZEN OMGEVINGENDE SPECIALISTEN



UITWISSELING, MENSEN VERBINDEN

In oktober ontvingen wij de wethouder van Cultuur van het eiland Boa Vista in Nederland. Zij is op het eiland verantwoordelijk voor cultuur en toerisme. Voor dit bezoek hebben wij als stichting een tweedaags programma samengesteld, gericht op kennismaking met de Kaapverdische cultuur in Nederland en het delen van ervaringen over hoe deze cultuur zich heeft ontwikkeld en is doorgegeven van de eerste generatie aan volgende generaties. Stichting Intercambios International heeft de volledige logistieke organisatie gefaciliteerd.



BUITENLANDBEURS 2025

In Nederland stonden wij voor het eerst twee dagen op de buitenlandbeurs. Vrijwilligers van de stichting gingen in gesprek met bezoekers en deelden vanuit eigen ervaring de verhalen, projecten en impact van de afgelopen jaren. Dit werd als zeer waardevol ervaren: spreken vanuit de praktijk, vanuit eigen kracht en met oprechte betrokkenheid. Het resulteerde niet alleen in mooie gesprekken, maar ook in nieuwe interesse en enthousiasme om een sociale bijdrage te leveren aan Kaapverdië.



TOGETHER4SAL

Op Sal sloten we het jaar af met een project dat werd ingediend en gehonoreerd door de TUI Care Foundation. Het doel van dit project was het vergroten van bewustwording rondom milieu en duurzaamheid. In nauw overleg met lokale partners hebben we ervoor gekozen dit te combineren met een doelgroep die ons nauw aan het hart ligt: kinderen die dreigen uit te vallen van school. Door onder andere het toerisme komen sommige kinderen op Sal al vroeg aan geld, waardoor onderwijs minder prioriteit krijgt en schooluitval, met name in Santa Maria, toeneemt.

De eerste fase van het project werd opgepakt met circa 30 scholieren in de leeftijdscategorie van 10 tot 16 jaar. Onder onze hoede voerden we een intensief programma uit. Enerzijds werden meer dan 1700 leerlingen bereikt met bewustwording rondom klimaatverandering; anderzijds kregen de kinderen die dreigden uit te vallen extra begeleiding. Zij werden gedurende drie dagen ondersteund bij het ontwikkelen van concepten voor het opzetten van een eigen onderneming en hoe dit met praktische tools en kennis te presenteren. De scholieren werden hierbij gecoacht door betrokken professionals uit Nederland met Kaapverdise roots.

De resultaten van dit programma worden door de school gebruikt om de andere leerlingen van de school motiveren om kansen te benutten en te enthousiasmeren om hun talenten daarvoor in te zetten. De kinderen die aan het programma hebben meegedaan staken zij niet onder stoelen of banken. Ook zij deelden hun ervaringen. En niet alleen met de medescholieren, maar ook met hun thuisfront! De school zelf was zeer tevreden met het resultaat en verkent met Intercambios de mogelijkheden om dit traject vaker te herhalen.

Dit project bleek voor alle betrokkenen leerzaam, verbindend en verrijkend. Het heeft bevestigd dat deze combinatie van bewustwording, ondernemerschap en persoonlijke begeleiding werkt. In 2026 zullen wij dit traject dan ook verder verdiepen en werken naar realisatie van de volgende fase met als doel blijvend impact te maken.



3. ACTIVITEITENPLANNING 2026

In 2025 heeft Intercambios belangrijke stappen gezet in het versterken van de samenwerking tussen Nederland en Kaapverdië. Door stages, vrijwilligersprojecten, kennisuitwisseling en diaspora-initiatieven werd bijgedragen aan concrete projecten binnen zorg, onderwijs en veiligheid.

Met deze basis kijkt Intercambios vooruit naar 2026, een jaar waarin de organisatie zich verder wil professionaliseren en bestaande samenwerkingen wil verdiepen. De focus ligt op projecten met duidelijke maatschappelijke impact en het versterken van structurele partnerschappen met onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en lokale overheden.

De activiteiten van Intercambios richten zich op vijf hoofdthema's: stages en kennisuitwisseling, onderwijsprojecten, veiligheid en hulpdiensten, diaspora-ondernemerschap en duurzame community-ontwikkeling.

In 2026 wil Intercambios onder andere:

- 20 tot 30 studenten begeleiden binnen internationale stageprogramma's
- meerdere structurele samenwerkingen verder versterken
- minimaal twee maatschappelijke projecten realiseren, zoals schoolrenovaties of ondersteuning van hulpdiensten
- een diaspora-ondernemerschapsreis organiseren
- community- en netwerkactiviteiten organiseren ter versterking van de betrokkenheid

Daarnaast wordt geïnvesteerd in verdere professionalisering van de organisatie, waaronder betere projectcoördinatie, vrijwilligersbeleid, monitoring van resultaten en versterking van communicatie via website en sociale media.

Samen met partners zoals onderwijsinstellingen, gemeenten op Kaapverdië, Brandweer Twente, TUI Care Foundation, AFAS Foundation en de Kaapverdise diaspora wil ICI in 2026 verder bouwen aan een duurzame brug tussen Nederland en Kaapverdië.

Het doel blijft onveranderd: door kennisdeling, samenwerking en betrokkenheid concrete verbeteringen realiseren binnen zorg, onderwijs en veiligheid.

4. ORGANISATIE

4.1 Overlegstructuren

Intercambios is momenteel samengesteld uit een 'klein dagelijks bestuur (DB)', aangevuld met twee adviseurs en een groep projectvrijwilligers. Het dagelijks bestuur draagt verantwoordelijkheid voor algemene zaken, strategie- en koersbepaling, en het bijeenroepen van vergaderingen. Er zijn drie verschillende overlevormen binnen de stichting:

Bestuursvergadering van het Dagelijks Bestuur (DB):

Dit overleg richt zich op besluitvorming over algemene zaken, strategische koersbepaling en de coördinatie van activiteiten. Het dagelijks bestuur komt regelmatig samen om de operationele aspecten van de stichting te bespreken.

Algemeen overleg met alle vrijwilligers:

Hier wordt de gelegenheid geboden aan alle vrijwilligers om hun input te geven, ervaringen te delen en te participeren in bredere discussies over de lopende activiteiten van Intercambios. Dit overleg bevordert een inclusieve benadering en stimuleert betrokkenheid.

Projectoverleg per project:

Voor een effectieve coördinatie van lopende projecten worden aparte overlegsessies gehouden. Deze specifieke bijeenkomsten richten zich op de voortgang, uitdagingen en behoeften van elk afzonderlijk project.

4.2 Bestuur

Het bestuur van Intercambios bestaat uit vijf personen in de functies van voorzitter, penningmeester, secretaris en algemeen bestuurslid (2x). De verschillende functies worden door de onderstaande personen bekleed.

Voorzitter:	mevr. Margarida de Lege - Silva Mendes
Penningmeester:	mevr. Vanda Pires Lima
Secretaris:	dhr. Erique da Cruz
Alg. bestuurslid:	mevr. Edna Moniz
Alg. bestuurslid:	mevr. Liana Vieira

Daarnaast wordt het bestuur geadviseerd door twee adviseurs:

Adviseur:	mevr. Artemisia Araujo
Adviseur:	dhr. Jose Evora

Het voltallige bestuur van Intercambios is onbezoldigd. De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden geheel op vrijwillige basis. Dit geldt ook voor de adviseurs van Intercambios en de projectleiders en andere betrokkenen

4.3 Vrijwilligers

Intercambios heeft geen werknemers in dienst en wordt in haar activiteiten enkel door vrijwilligers ondersteund. Afhankelijk van de werkzaamheden kan het gaan om een eenmalige/incidentele ondersteuning of een meer structurele ondersteuning. Bij een incidentele ondersteuning kan worden gedacht aan hulp en/of assistentie bij het organiseren van een evenement.

Voor de meer structurele activiteiten, zoals ondersteunen in het voorbereiden van de studenten op hun reis naar Kaapverdië en eventueel meereizen tot aan hun eindbestemming, wordt het bestuur van Intercambios ondersteund door projectleden in Nederland of in Kaapverdië. Intercambios heeft een aantal vaste projectleden die al jaren op vrijwillige basis het bestuur van Intercambios ondersteunen.

4.4 Gegevens van de Stichting

In deze paragraaf treft u de gegevens van Intercambios.

Adres: Stichting Intercambios Internationaal
Eikendreef 67
2982 CJ Ridderkerk

Website: www.intercambios.nl

Email: info@intercambios.nl

Telefoonnummer: 06 25 474 350

Facebook: Intercambios International

Instagram: Intercambiosinternational

KVK-nummer: 24429968

RSIN-nummer: 819002367

IBAN: NL45 INGB 0675936144

ANBI-status: Actief

5. FINANCIËEL VERSLAG

Periode eindigend op 31 december 2025

2025 was financieel gezien een actief jaar. Een jaar waarin veel inkomsten binnenkwamen, maar waarin we vooral veel hebben geïnvesteerd in wat wij belangrijk vinden zoals verbinding, kennisdeling en duurzame samenwerking. 2025 was ook een jaar waarin meerdere projecten naast elkaar liepen, verspreid over verschillende eilanden.

Een paar belangrijke punten uit dit boekjaar:

Projectsubsidies

Dankzij steun van onder andere AFAS Foundation en Tui Care Foundation konden we projecten uitvoeren zoals schoolrenovaties, het Together4Sal-project en activiteiten rondom veiligheid en kennisuitwisseling. Deze middelen zijn besteed aan de activiteiten waarvoor ze bedoeld waren. We bewaken per project zorgvuldig de begroting, zodat transparant blijft waar het geld naartoe gaat.

Studentenbegeleiding

Wij hebben 19 studenten mogen begeleiden in 2025. De organisatie daar omheen brengt kosten met zich mee, maar we proberen dit altijd in balans te houden zodat internationale ervaring toegankelijk blijft voor elk student, zonder financiële risico's voor de stichting.

Vrijwillige inzet

Intercambios draait volledig op vrijwilligers. Het bestuur ontvangt geen vergoeding. Dat betekent dat vrijwel alle middelen direct naar projecten en activiteiten gaan, in plaats van naar overhead.

Financiële positie

We sluiten 2025 af met een stabiele financiële basis. De projecten die doorlopen in 2026 zijn financieel goed onderbouwd en voor de nog te verwachten kosten voor deze projecten hebben we een voorziening getroffen. Verder zijn er geen verplichtingen aangegaan die de stichting in een kwetsbare positie brengen.

In totaal mochten wij in 2025 **€ 51.625 aan inkomsten** ontvangen. Deze bestonden uit subsidies (€ 30.000), donaties (€ 4.000), huurinkomsten van studenten (€ 15.075) en bijdragen van studenten (€ 2.550).

Achter deze bedragen schuilt vertrouwen. Vertrouwen van fondsen, van partners en van deelnemers die samen met ons verantwoordelijkheid willen dragen.

Daartegenover stonden **uitgaven van € 54.096,25**.

Het grootste deel hiervan werd besteed aan projectkosten en huisvesting en ondersteuning van studenten. Daarnaast maakten wij kosten voor onder andere organisatiekosten, huisvesting en PR en communicatie.

Het jaar sluit daarmee af met een **negatief resultaat van € 2.471,25**.

Dat resultaat is geen gevolg van onzorgvuldigheid, maar van bewuste keuzes. In 2025 hebben wij ervoor gekozen om te investeren waar dat nodig was.

Balans

Activa	2025	2024	2023
Immateriële vaste activa	€ 2.349,66*	€ 3.132,88	€ 3.916,10
Vorderingen			
Liquide middelen	€ 22.415,74	€ 22.872,92	€ 936,83
Totaal activa		€ 22.872,92	€ 4.852,93
Passiva			
Eigen vermogen	€ 4.765,40	€ 2.872,92	€ 3.730,05
Voorziening projecten	€ 20.000,00	€ 20.000,00	
Langlopende schulden			€ 1.122,88
Kortlopende schulden			
Totaal passiva	€ 24.765,40	€ 22.872,92	€ 4.852,93

Voor de implementatie van het Intercambios platform hebben we de website vorm gegeven. De waarde van de website is op de balans opgenomen onder immateriële vaste activa. Deze waarde is verminderd met 20% afschrijving

Intercambios heeft in 2024 een subsidie van € 40.000 ontvangen vanuit de AFAS Foundation voor het opknappen van een aantal onderwijsinstellingen op Kaapverdië. In 2025 hebben we de tweede helft van het verleende bedrag ontvangen en dit bedrag zal in 2026 volledig besteed worden aan het project

Exploitatierekening

Baten	2025	2024	2023
Subsidies	€ 30.000,00	€ 20.000,00	
Donaties	€ 4.000,00	€ 3.607,61	
Huurinkomsten	€ 15.075,00	€ 22.885,00	€ 13.150,00
Bijdrage studenten	€ 2.550,00	€ 4.150,00	€ 4.350,00
Totaal inkomsten	€ 51.625,00	€ 50.642,61	€ 17.500,00
Lasten			
Huisvestingskosten	€ 4.134,00	€ 4.557,00	
Administratiekosten (notaris)			€ 1.387,47
PR en communicatiekosten	€ 2.227,94	€ 444,67	€ 1.670,34
Projectkosten	€ 25.684,04		
Organisatiekosten	€ 639,40	€ 150,00	
Bankkosten	€ 1.237,87	€ 308,81	€ 333,61
Huisvesting & ondersteuning studenten	€ 20.173,00	€ 23.096,03	€ 12.996,00
Totaal kosten	€ 54.096,25	€ 28.556,51	€ 16.387,42

Resultaat

Resultaat	2025	2024	2023
	€ -2.471,27	€ 22.086,10	€1.112,58

In 2025 zijn wederom stages bemiddeld, de opbrengsten hiervan zijn op de exploitatierekening opgenomen onder Bijdrage studenten. Intercambios biedt de studenten ook begeleiding bij het zoeken van huisvesting voor hun verblijf op Kaapverdië gedurende de stage en fungeert als tussenpersoon voor de betaling van de huurlasten. De huuropbrengsten zijn in de exploitatierekening opgenomen als Huurinkomsten.

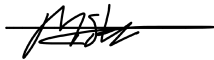
De huurlasten voor het verblijf van de studenten op Kaapverdië zijn opgenomen onder Huisvesting en ondersteuning studenten

Intercambios heeft een vrijwilliger die op het eiland Sal zorg draagt voor de ontvangst, (indien nodig) vervoer en begeleiding van alle studenten die op Sal verblijven tijdens hun stage. Ook houdt hij een oogje in het zeil zodat alle studenten veilig hun stage kunnen uitvoeren. Deze medewerker ontvangt voor deze werkzaamheden geen salaris van Intercambios. Aangezien hij onderdeel is van de organisatie zijn de huurkosten voor zijn verblijf in de exploitatie opgenomen onder huisvestingskosten. Het hebben van een medewerker op locatie is een noodzakelijkheid om de werkzaamheden en supervisie goed te kunnen uitvoeren. De studenten moeten een direct aanspreekpunt hebben op locatie om de kwaliteitsborging van dienstverlening door Intercambios te waarborgen.

6. VERANTWOORDING BESTUUR

Het jaarverslag 2025 is opgesteld door het bestuur van Stichting Intercambios Internationaal. Het bestuur verklaart dat jaarverslag 2025 een correct en getrouw beeld geeft van de (financiële) positie van Stichting Intercambios Internationaal per 31 december 2025.

Ridderkerk, 1 april 2026



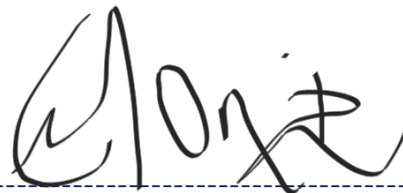
Margarida de Lege - Silva Mendes
Voorzitter



Vanda Pires Lima
Peningmeester



Eriquer da Cruz
Secretaris



Edna Moniz
Algemeen bestuurslid



Liana Vieira
Algemeen bestuurslid

7. SLOTWOORD

Met dankbaarheid terug, met vertrouwen vooruit

Het jaar 2025 was voor Stichting Intercambios International een intensief, maar bovenal gezegend jaar. We mochten werken met en voor mensen die zich, net als wij, inzetten voor een ander zonder daar iets voor terug te verwachten.

Toch ontvingen wij steeds opnieuw iets waardevols terug: vertrouwen, dankbaarheid en zegen.

Met die ervaringen sluiten wij dit jaar af. Dankbaar voor wat was, en met vertrouwen en enthousiasme kijken wij uit naar 2026 — wetende dat er nog veel moois te doen is, samen.